
FINANSIELLA RAPPORTER

2023

Styrelsen och generalsekreteraren för Friluftsförbundet Riksförbundet får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 -- 2023-12-31.

Årsredovisningen omfattar

Sid 2	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
Sid 13	RESULTATRÄKNINGAR
Sid 14	BALANSRÄKNINGAR
Sid 16	FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
Sid 17	KASSAFLÖDESANALYSER
Sid 18	REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Om inte annat anges redovisas alla belopp i svenska kronor (kr).

Allmänt om verksamheten

Friluftsförbundet är en demokratisk, partipolitiskt och religiöst obunden ideell organisation. Sedan 1892 har vi främjat friluftslivet och värnat allemansrätten.

Vi skapar roliga, trygga och lärorika äventyr – på fjället, vattnet, snön, isen, i skogen och i gläntan runt hörnet. Året runt, genom hela livet, över hela landet.

Vi har tagit på oss uppdraget att bidra till ökad folkhälsa, livsglädje och respekt för naturen, genom friluftsliv. Med vår ideella kraft främjar och stärker vi fysisk aktivitet och hälsa, mångfald och inkludering, demokratin och respekten för naturen. Det är vårt bidrag till ett ännu bättre samhälle.

Föreningen (Friluftsförbundets riksorganisation) har sitt säte i Stockholm. Föreningen äger också Friluftsförbundet I Ur och Skur Utveckling AB som driver en modern, ansvarsfull och effektiv förskole- och skolverksamhet byggt på utomhuspedagogik, friluftsliv, medvetet ledarskap, natur- och miljökunskap.

Med 108 166 medlemmar, 8 657 ideella ledare, 295 lokalavdelningar och verksamhet i 412 förskolor och skolor samt skidskoleverksamhet i 80 skidbackar är Friluftsförbundet en av Sveriges största friluftsförbund.

Vi skapade 7,7 miljoner aktivitetstimmar under 2023. Vi ser en ökning av unika ledare och ledarkompetenser med närmare ca 5% jämfört med 2022. Vi har 301 utbildningsledare vilket är samma antal som 2022.

Vi fångar upp ideellt engagemang och värnar civilsamhällets demokratiska traditioner.

Våra ledare finns inom ett tjugotal olika friluftsgrenar, exempelvis fjällvandring och -tur, kajak, kanadensare, klättring långfärdsskridsko, längdskidor, mountainbike, skidor utför (inkl. snowboard), Skogsmulle och skogens värld (verksamhet för de yngre barnen), vandring (lågland) samt Vildmarksäventyr (verksamhet för barn, ungdomar, unga vuxna och familjer).

Som ideell organisation inspirerar, stöttar och leder vi varandra. Verksamheten bedrivs främst i lokalavdelningar och stöts av våra regioner och riksorganisationen. Verksamhet bedrivs också i förskolor, skolor och psykosocial verksamhet.

Vår främsta resurs är det ideella engagemanget som vi ständigt vill inspirera, stötta och leda. Vår ekonomi ska vara stark, som grund för att växa och utvecklas som organisation, för att kunna erbjuda friluftsliv för fler.

Vi strävar efter att spegla samhällets mångfald och erbjuda verksamheter som är välkommande, tillgängliga och trygga för alla, oavsett kön, könsidentitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning och ålder. Vi tror på att verka för jämlikhet och mångfald för att främja folkhälsa genom friluftsliv.

Långsiktig social hållbarhet bygger vi på värderingar som främjar tillgänglighet och inkludering och genom samarbeten med aktörer som delar våra värderingar.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Som ideell organisation har vi mycket goda förutsättningar att vara ett föredöme inom ekologisk hållbarhet. I takt med att Friluftsförbundet utvecklas och växer blir även vårt bidrag till ett mer hållbart samhälle tydligare och större.

Vi verkar i linje med Sveriges friluftspolitiska mål som antagits av riksdagen, samt de globala 2030-målen. Vi har ett särskilt fokus på #3 God hälsa och välbefinnande, #4 God utbildning, #11 Hållbara städer och samhällen, #13 Bekämpa klimatförändringarna och #15 Ekosystem och biologisk mångfald.

Så låt äventyret börja, oavsett om det är stort och långt borta, ett par timmar i ett naturreservat, eller små stunder i din vardagsnära natur.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Friluftsförbundet styrs av riks-/årsstämman, och 2023 arrangerades årsstämman digitalt den 13 maj. Årsstämman godkände verksamhetsberättelse och årsredovisning, en revidering av redan beslutad verksamhetsplan 2022-2024 och en budgetplan för 2023 som var baserad på "Strategi 2030". Denna gäller för lokalavdelningar, regioner och riksorganisationen. För riksorganisationen har en handlingsplan för 2023 tagits fram för den nya organisationen. Därutöver mottogs revisionsberättelsen och årsstämman beviljade styrelsen ansvarsfrihet.
- Under året har den interna dialogen inom organisationen ökat. Ett särskilt fokus har legat på fortsatt ökad kontakt mellan riks- och regionsanställda, med ett tydligare fokus på ETT Friluftsförbundet. Riksorganisationens styrelse och ledningsgrupp närvarade vid samtliga sex regionstämmor.
- Vi har bedrivit ett intensivt arbete med att tydliggöra friluftslivets samhällsvinster och synliggöra de positiva samhälls- och hälsoeffekterna av vår verksamhet både internt och externt. Målet är att öka kunskapen så att fler beslut fattas på kommunal, regional och nationell nivå som skapar goda förutsättningar för fler att utöva friluftsliv.
- Vi har träffat riksdagsledamöter för alla riksdagens partier och haft möten med flera partiledare och statsråd. Vi har också träffat ledningsföreträdare och tjänstemän för relevanta myndigheter som bland annat Socialstyrelsen, Folkhälsomyndigheten, MSB och Naturvårdsverket. Många av dessa möten har genomförts i naturen där politiker och beslutsfattare träffat medlemmar och ledare och fått en inblick i vår ledarleda verksamhet. Vi ingår bland annat i regeringens Miljömålsberedning och i MSB:s civilsamhällesråd. I dessa sammanhang använder vi vår röst för att påverka förutsättningarna för friluftsliv. Vi har också svarat på ett flertal remisser.
- Vi har skrivit flera debattartiklar som spridits brett i lokalmedia. En framgångsfaktor är samarbete mellan riksorganisationen, regioner och lokalavdelningar, och att det finns talespersoner både nationellt, regionalt och lokalt.
- Under 2023 har vi satsat stort på medlemservice för att bli mer tillgängliga för våra medlemmar och ledare. Därmed har vi minskat svarstiderna markant, något som uppskattats stort inom organisationen. Vi har också under året arbetat mycket med informations- och prestandaförbättringar på webben.
- Vår utbildningsorganisation "Friluftsakademin" har under året planerat utbildningarna så att de utgör hjälp, stöd och inspiration till verksamheten i lokalavdelningarna och bidrar till att vi är ETT Friluftsförbundet. Också med målsättningen att alla deltagare ska ges möjlighet till samma innehåll och kvalitet inom hela Friluftsförbundet.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

- I juli genomfördes Äventyrsveckan på Idre fjäll där vi bjöd in både medlemmar och ledare. Syftet var att tillgängliggöra friluftsliv för fler genom att erbjuda både ledare och medlemmar att delta i en vecka med gemenskap och härliga friluftaktiviteter. Äventyrsveckan lade stor tonvikt på de tre hållbarhetsaspekterna: social, ekologisk och ekonomisk.
- Dotterbolaget Friluftsförbundet I Ur och Skur Utveckling AB har 185 fast anställda och är huvudman för 10 förskolor inklusive en skola som drivs som en ekonomisk förening. Bolaget visar ett positivt resultat för 2023. Intäkter och utgifter har vuxit något i och med högre kostnader, ökade bidrag och fler anställda på deras förskolor. De har arbetat med planering inför start av ytterligare en ny förskola, i mars 2024.

Bolaget har haft kommunal tillsyn på fem förskolor, alla utan brister. En visselblåsarfunktion har tagits i bruk och en marknads- och försäljningschef har anställts som började sitt uppdrag i februari 2024, för satsning på licensförsäljning under kommande år. Bolaget har fått flera förfrågningar om övertag av verksamhet. Bolaget har fortsatt sin utveckling av nätverksorganisationen, nu med 15 nationella nätverk samt olika utbildningserbjudanden för pedagoger.

- Skogsmulle och skogens värld är vår verksamhet för de yngre barnen där vi upptäcker och utforskar naturen tillsammans på ett lekfullt och inspirerande sätt. Vi har utbildat 362 nya pedagoger i Skogshjältarna och Skogsmulle i förskola och skola, vidareutbildat 55 pedagoger i Skogshjältarna och tecknat avtal med 46 nya förskolor/skolor. Vi har utbildat mer än dubbelt så många pedagoger i förskola/skola jämfört med föregående år, mycket till följd av Region Syds finansiella stöd från Region Skåne. Vi har också för första gången genomfört en Skogsmulle i förskolan-utbildning i Region Norr.
- Ett stort utvecklingsarbete är genomfört med att modernisera vår varumärkesplattform och vår grafiska profil, detta för att skapa en gemensam och tydlig blå tråd, som ska genomsyra vår verksamhet och göra det enklare för ledare, funktionärer, förtroendevalda och anställda att företräda Friluftsförbundet.
- Som en grund för vår kommunikation finns Friluftsförbundets webbplats där man bland annat kan bli medlem och anmäla sig till olika äventyr/aktiviteter. Under året hade vår webbplats ca 2 miljoner unika besök. Vår webbplats friluftsförbundet.se är navet i organisationens kommunikation, genom publiceringen av våra äventyr i Äventyrshanteraren. Genom webben blir information om våra äventyr och utbildningar tillgängligt för alla.
- För att förbättra för medlemmar och ledare har vi påbörjat ett arbete med att förbättra ledaradministrationen på webben. Bland annat har vi lanserat möjligheten att skapa utbildningar direkt på webben och då också möjligheten att skapa digitala utbildningar inom alla grenar.
- Närmare 117 000 följare får inspiration från våra olika konton i sociala medier och antalet ökar. Räckvidden (antal personer som nåts av innehåll från vår sida) på våra sociala medier var nästan fyra miljoner. Detta avser Friluftsförbundets officiella konton. Utöver detta använder många lokalavdelningar egna sociala medier för kontakt med medlemmar och allmänhet.
- Magasin Friluftsliv är Friluftsförbundets medlemstidning, målgruppen är vuxna medlemmar. Uppdraget är att inspirera och sprida kunskap om friluftsliv och uppmuntra till friluftaktiviteter tillsammans med Friluftsförbundet eller på egen hand. Magasin Friluftsliv utkom med fyra nummer och upplagan var 30 000 till 40 000 för de olika numren och räckvidden 75 000 och 81 000. Ett redesignarbete för att utveckla och tydliggöra Magasin Friluftslivs uppdrag har genomförts. En ny form, med utvecklat innehåll har tagits fram under hösten och första numret i ny design blev nummer 1 2024.

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

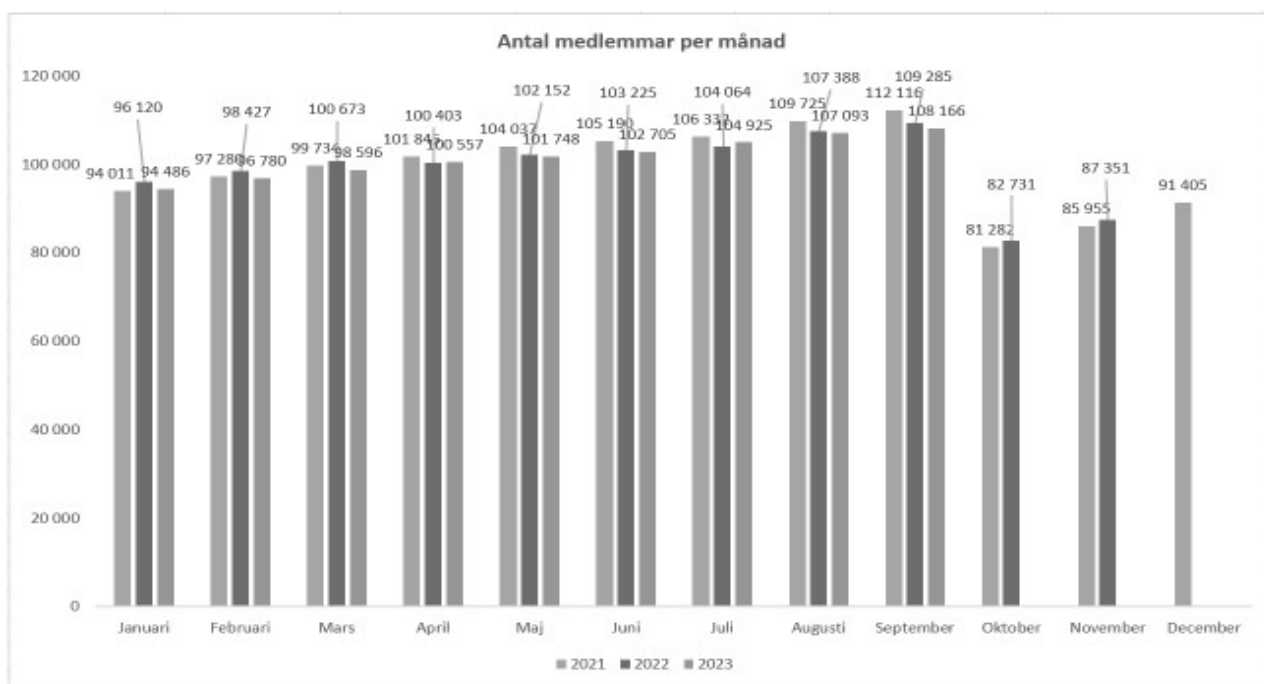
Org.nr 802003-0303

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

- Närmare 70 ungdomar i åldrarna 13-25 år deltog på Friluftsförbundet's första ungdomsforum, som ersätter den tidigare ungdomsstämman. Ungdomsforum syftar till att skapa en plats för unga inom organisationen att träffas, utbyta erfarenheter och lära känna andra från olika delar av Sverige.
- Vi har under året fått ny finansiering inom tre viktiga områden. Det första är från Allmänna Arvsfonden där vi fått möjlighet att utveckla och sprida metoden "Häng med oss ut" genom projektet Friluftsliv för psykisk hälsa. Det andra är från Socialstyrelsen och insatser mot ofrivillig ensamhet och det tredje är från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) för att stötta och stärka svenska folkets hemberedskap i grundläggande krisberedskap som många gånger är detsamma som grundkunskap i friluftsliv.
- Viktiga satsningar som via finansiering från Svenskt Friluftsliv har fortsatt under året är: **Hållbart friluftsliv** där fokus har legat på att ta fram underlag för ett arbete där medlemmar, ledare, förtroendevalda och personal på såväl lokalavdelningar, regioner och rikskontor där alla kan bidra till det gemensamma hållbarhetsarbetet, **Naturen som återhämtning och källa till kunskap** med syftet att öka friluftsliv och utomhuspedagogik i grundskolans högre åldrar samt **Lokala backen** – för miljö och hälsa i mindre lokala skidanläggningar.
- Friluftsförbundet består av 295 lokalavdelningar fördelat på sex regioner. Under året har ett särskilt fokus lagts på utveckling av samverkansformer och stöd till regioner. Bland annat har ett behov av riktat regionstöd analyserats. Det är tydligt att regionerna har olika förutsättningar och behöver olika stöd eller samverkansformer.

Medlemmar

Friluftsförbundet's medlemsår sträcker sig från första oktober till sista september. Friluftsförbundet hade 108 166 medlemmar i september 2023 mot 109 285 för 2022, en marginell minskning med 1%. Det är positivt att medlemsantalet ligger stabilt över 100 000 medlemmar.



FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Resultat och ställning

Intäkter

Medlemsavgifterna är den viktigaste finansieringskällan för Friluftsförbundet som helhet, eftersom de bidrar till såväl lokalavdelningar, regioner som till riksorganisationen. Medlemsavgiften är för vuxna 380 kronor, ungdomar 180 kronor, barn 110 kronor och för familjer 550 kronor för ett års medlemskap.

De statliga bidragen, via Svenskt Friluftsliv, är en grundförutsättning för verksamheten och utgör en stor del av Friluftsförbundets finansiering. Under 2023 erhöll vi 13,8 mkr i organisationsbidrag. Dessutom verksamhetsbidrag på drygt 3,5 mkr för att genomföra projekten Naturen som återhämtning, Lokala backen – för miljö och hälsa, Friluftsförbundets agenda för ett hållbart friluftsliv och Meningsfull väntan.

Friluftsförbundet är förmånstagare till Svenska Postkodlotteriet och har sammanlagt fått drygt 95 mkr till och med 2023, varav totalt 7 mkr till specialprojektet (Skogshjältarna 2013-2016). Under 2023 fick vi dessutom som medsökande till Scouterna och Mentor beviljat bidrag för att driva projektet Friluftsliv för framtidens förebilder. Basstödet för 2023 uppgick till 7 mkr.

Friluftsförbundet har utöver detta erhållit projektbidrag från Allmänna arvsfonden för projektet Friluftsliv för psykisk hälsa, från Socialstyrelsen för att motverka ofrivillig ensamhet och från MSB för projektet Krisvis samt utdelning från Swedbank Humanfond.

Partnerskap och varumärkessponsring har fortsatt under året. Tillsammans med våra partners skapar vi möjligheter för ökat friluftsliv. För oss är stöd och gåvor från företag, stiftelser och filantroper en viktig finansieringskälla då det ger möjlighet att genomföra vår verksamhet och strategiska prioriteringar.

Fortsatt filantropiskt stöd möjliggjorde intensifierade insatser av ledarskap för mångfald för att inkludera fler i friluftslivet.

Kostnader

Ändamålskostnader

Tydlig satsning på våra utbildningar, vilka är viktiga för att de utgör hjälp, stöd och inspiration till verksamheten i lokalavdelningarna, med målsättningen att alla deltagare ska ges möjlighet till samma innehåll och kvalitet inom hela Friluftsförbundet har gjorts under året. Under 2023 har vi även fortsatt utvecklingen med digitalisering med fokus på användarupplevelse och stabilitet. Webbplatsen friluftsförbundet.se har utvecklats vidare för att möta flera behov och förbättrad prestanda. Vidare har ett stort utvecklingsarbete kring vår varumärkesplattform och grafiska profil genomförts.

Medlemskostnader

Satsning under året på förbättrad medlemservice har medfört ökade kostnader men detta har motverkats av projektkostnader och plattformens bytet avseende medlems- och CRM-system föregående år (2,5 mkr).

Insamlingskostnader

Den fortsatta satsningen på filantropi och varumärkessponsring har genererat något högre kostnader under året, med 0,5 mkr.

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Administrationskostnader

Underliggande höga inflationstryck på direkta kostnader men även full effekt av flytt till nya lokaler och genomförd organisationsförändring föregående år bidrog till högre kostnader 2023, tillsammans runt 0,7 mkr.

*Flerårsjämförelse **

Koncernen

		2023	2022	2021	2020	2019
Verksamhetsintäkter	tkr	178 973	171 010	141 206	130 492	105 826
Årets resultat	tkr	-4 180	-1 541	3 372	8 544	1 651
Balansomslutning	tkr	53 240	56 792	54 269	47 720	40 212
Eget kapital *	tkr	23 963	28 143	29 684	26 312	17 768
Soliditet *	%	45,0%	49,6%	54,7%	55,1%	44,2%

Moderföreningen

		2023	2022	2021	2020	2019
Verksamhetsintäkter	tkr	49 340	52 138	37 429	36 641	37 257
Årets resultat	tkr	-4 580	-2 720	1 446	2 687	1 463
Balansomslutning	tkr	29 680	32 672	30 748	28 568	28 735
Eget kapital *	tkr	11 742	16 322	19 042	17 596	14 910
Soliditet *	%	39,6%	50,0%	61,9%	61,6%	51,9%
Medelantal anställda	st	25	24	23	24	30
Antal medlemmar	st	108 166	109 156	112 116	108 559	108 371

* För definitioner av nyckeltal, se not 26. Förändringen av redovisningsprinciper som gjordes 2022 skulle ha skett före 2018 och påverkar inte i någon väsentlig del flerårsjämförelsen annat än eget kapital och soliditet för 2022 (ca 3,3 mkr och runt 12 procentenheter).

Användning av finansiella instrument

Placeringspolicy

Friluftsförbundet överblicks förvaltas enligt en riktlinje för placeringar som strävar efter lägsta möjliga risk. Det innebär att föreningen placerar i räntefondskonton.

Föreningens 90-konto, som står under tillsyn av Stiftelsen för insamlingskontroll, har nummer 90 01 76-9.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Hållbarhetsupplysningar

Effektrapport

Vi visar här ett urval av effektrapportens frågeställningar:

Hur vet ni om er organisation gör framsteg?

Friluftsförbundet mäter framsteg och verkar för vårt ändamål genom att öka antalet aktivitetstimmar, ledare, ledarkompetenser, utbildningsledare och medlemmar. Dessa är våra övergripande strategiska (och mätbara) mål för att följa vår utveckling mot stärkt folkhälsa och livsglädje samt en tillgänglig friluftsmiljö.

För att uppnå de övergripande målen finns ett antal stödjande mål och nyckeltal som indikerar utvecklingen. Till exempel medlemmarnas lojalitet, ekonomisk omsättning, samt insamlade ekonomiska medel.

Friluftsförbundet är friluftslivets och allemansrättens röst i en rad sammanhang och nätverk. I dessa forum har vi en unik roll som företrädare för det hållbara friluftslivet.

Som organisation har vi mycket goda förutsättningar att vara ett föredöme inom ekologisk hållbarhet. Vi har ett stort ansvar att bedriva friluftsliv med hänsyn till naturen då förändringar i ekosystem och klimatförändringar kommer att förändra den natur som vi vill verka i. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla vår verksamhet och våra utbildningar mot ett mer hållbart friluftsliv. För oss handlar hållbarhet om flera dimensioner, ekologisk hållbarhet, social hållbarhet och ekonomisk hållbarhet.

Genom social hållbarhet arbetar vi för att vara ett Friluftsförbundet för alla och bidra till att friluftslivets mångfald ökar. Friluftsliv är ojämnt i olika grupper av befolkningen. Människor med funktionsnedsättning, av utländsk härkomst, med lägre utbildning eller lägre inkomst utövar friluftsliv i lägre grad än andra. Att öka friluftslivet hos grupper som idag står längre ifrån friluftslivet är en potentiell folkhälsoinsats.

Vad har ni åstadkommit så här långt?

Friluftsförbundet har bidragit till att öka allmänhetens och det organiserade friluftslivets möjlighet att komma ut i naturen. Genom våra riktade och öppna aktiviteter har vi bidragit till att sänka trösklar för att ta sig ut och delta i friluftaktiviteter.

Genom våra förtroendevalda och ideella ledare, fångar vi upp ideellt engagemang och värnar civilsamhällets demokratiska traditioner. Detta gör att Friluftsförbundet bidrar till ökad folkhälsa, livsglädje och respekt för naturen.

Övriga hållbarhetsupplysningar

Riksförbundet har kollektivavtal med Unionen, Ledarna och Akavia via Arbetsgivaralliansen som stöttar organisationer som drivs av ett ideellt eller idéburet engagemang. Vi har under året genomfört två medarbetarundersökningar med goda resultat.

Vårt systematiska arbetsmiljöarbete har även 2023 varit inriktat på att skapa en ännu bättre arbetsmiljö. Riksförbundet har 2023 varit aktiva inom ramen för Svenskt Friluftsliv via styrelsearbete, operativt samarbetspartner tillsammans med de övriga friluftsförbunden och som bidragstagare.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Föreningen har under året antagit styrdokumentet "*Anlita konsulter till verksamhet*".

Externa och interna riskfaktorer

Friluftsförbundet arbetar efter en riskhanteringsstruktur. Vi har kartlagt risker, permanenta över tid, samt specifika risker för 2023 och inför 2024.

Bland de permanenta riskerna identifierades såväl fysiska som psykiska risker inom ramen för vår verksamhet, för att kunna säkerställa en trygg och säker upplevelse. Det omfattar bland annat förbyggande arbete, samt hantering av olyckor, försumlighet eller andra skador som våra deltagare kan råka ut för. Riksorganisationen har en krisledningsgrupp för att hantera akuta händelser samt ett krisnummer till Securitas som ledare kan ringa dygnet runt.

Våra främsta verktyg för att förebygga dessa risker är utbildning och förberedande säkerhetsarbete samt värderingsstyrt arbete för att motverka diskriminering, trakasserier och kränkande särbehandling. Inom digitaliseringsområdet har utmaningar identifierats kring dataintrång och IT-haveri. Åtgärder har upprättats kring IT-säkerhet med noggrannhet, riskanalys, förebyggande åtgärder och prestandafokus.

Ekonomiska risker rör främst minskad finansiering från någon av de större bidragsgivarna men bedöms för närvarande inte som akuta.

För 2024 har följande risker identifierats:

- En allvarig incident eller olycka sker inom verksamheten, vilket främst drabbar inblandade, men även Friluftsförbundet (vårt varumärke) som helhet.
- Negativ utveckling av konjunktur och världsläge påverkar vår verksamhet, våra anställda, våra ledare, våra ledarutbildningar samt vår ekonomi och våra medlemmar.
- Våra centrala affärssystem Webben/CRM (eller något annat av våra centrala IT-system) får större driftsstörningar eller blir hackat och information förvrängs, missbrukas eller försvinner.
- Delar eller hela organisationen upplever organisatoriska utmaningar som bygger på bristande ekonomi och/eller ideellt engagemang, vilket kan resultera i negativ utveckling för hela organisationen.
- Det förändrade klimatet påverkar verksamheten negativt, till exempel genom mindre snö och naturis.
- Vårt arbete med opinionsbildning och påverkan misstolkas som partipolitiskt, vilket kan påverka vår roll som partipolitiskt och religiöst obunden organisation.
- I Ur och Skur misslyckas med sin affärsmodell, växer för snabbt eller gör en rejäl ekonomisk eller verksamhetsmässig förlust som påverkar Friluftsförbundet negativt.
- Ekonomiska utmaningar på grund av expansion inom verksamheten (till följd av många nya medlemmar eller nya projektförfrågningar), svårt att få tillräckligt antal projektbidrag, och/eller minskat ekonomiskt stöd från någon av våra större finansiärer.
- Hög arbetsbelastning, distansarbete eller personalförändringar för våra anställda.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Förväntad framtida utveckling

Den antagna "Strategi 2030" har brutits ner till en första 3-årig verksamhetsplan för 2022–2024 där lokalavdelningar, regioner och rikskontoret kraftfullt arbetar både traditionellt och visionärt för att nå uppsatta mål. Strategi 2030 har tre huvudstrategier som är:

- 1) ledarlett friluftsliv
- 2) friluftslivets samhällsbidrag
- 3) inspiration till allmänheten

"Verksamhetsplan för 2022–2024" och "Handlingsplan 2024" innebär att vi fortsätter stärka vårt bidrag till ett bättre Sverige genom att fortsätta verka för folkhälsa, livsglädje och respekt för naturen, genom friluftsliv. 2024 kommer organisationen fokusera på genomförande av den löpande verksamheten och föreningens basaktiviteter baserat på de krav och önskemål som ställs på organisationen från medlemmar, ledare, förtroendevalda/styrelse, stadgar och bidragsgivare/partners, personal, ekonomisk stabilitet och samhället i övrigt.

Under 2024 fortsätter arbetet med att öka antalet ledare (inkl. ledarkompetenser) och att fortsätta öka antalet aktiva medlemmar.

Organisationens eget arbete är viktigt för en positiv medlems- och verksamhetsutveckling och följande delar behöver finnas och fungera:

- Ständigt fokus på kvaliteten, tryggheten och tillgängligheten i lokalavdelningarnas verksamhet.
- Samordning, samarbete och ett tydligt fokus på ledarutbildningar.
- Satsningar på digitalisering och varumärke.
- Ökat deltagande i samhällsdialogen med fokus på folkhälsa, livsglädje och respekt för naturen.
- Vi behöver vara tillgängliga för våra medlemmar och ledare varför medlemservice och e-utbildningar, samt på information och prestandaförbättringar på webben är fortsatt viktigt.
- Vi ska vara ETT Friluftsförbundet för alla. Vi behöver fortsätta satsa på mångfald, inkludering och tillgänglighet för att nå friluftsovana grupper och för att våra medlemmar bättre ska spegla hur samhället ser ut idag.
- Vi måste bli ännu bättre på att utforma vår verksamhet så att den fortsätter attrahera unga.

Förvaltning

Generalsekreterare, styrelse och valberedning

Generalsekreterare Kristina Ljungros och ledningsgruppen har operativt lett, drivit och utvecklat Friluftsförbundet i enlighet med de direktiv som sätts av styrelsen och i linje med GS-instruktion och attestreglemente.

Riksorganisationens styrelse har under 2023 genomfört tio styrelsemöten. Verkställande utskottet har löpande haft avstämningsmöten och möten med regionsordföranden vid ett flertal tillfällen för dialog kring operationella frågor såväl som utvecklings- och strategifrågor. I januari genomfördes den årliga planeringskonferensen med representanter från regioner och riksorganisationen för att planera förutsättningar för den 3-åriga verksamhetsplanen (2022-2024). Fokus låg på vårt uppdrag - att bidra till ökad livsglädje och folkhälsa, att realisera så många äventyr som möjligt över hela landet samt slutsatser från ledarresan.

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Friluftsförbundet styrelse består av:

- **Erik Lundvik**, ordförande, pensionär, invald i riksstyrelsen 2006 som ledamot, och han blev vice ordförande 2009 samt ordförande 2012. Fil kand. i ekonomi, IT och matematik från Uppsala universitet, fd entreprenör och senior rådgivare inom Fin Tech.
- **Katarina Wendt Englund**, 1:e vice ordförande, civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Mångårig erfarenhet av ledarskap, kommunikation och marknadsföring från Unilever, Bonniers och KF. Partner och senior kommunikationsrådgivare på Lovart Strategy.
- **Anders Gerward**, 2:e vice ordförande, civilingenjör Väg och Vatten vid Chalmers. Arbetat med kalkylering, planering och IT-utveckling inom Skanska. Driver eget konsultföretag, Global företagsutveckling, inom IT och arbetar främst med Microsofts produkter.
- **Henrik Tell**, ledamot, avgick från riksstyrelsen 1 september 2023.
- **Karin Olsson**, ledamot, samordnare utveckling och styrning RFSU, innehar magisterexamen i mänskliga rättigheter, drygt 15 års erfarenhet av förtroendeuppdrag och anställningar inom civilsamhället, bland annat generalsekreterare för KFUM Sverige. Arbetar nu som ansvarig för styrning och strategisk utveckling på RFSU – Riksförbundet för sexuell upplysning.
- **Christopher Hamilton**, ledamot, jurist med erfarenheter från offentlig och privat sektor, nationellt från bland annat Finansinspektionen, Svenska Bankföreningen och Nordea Bank. Internationellt från bland annat IIF i Washington D.C., Svenska representationen till EU, Bryssel samt EU-kommissionens rättsavdelning.
- **Anna Nergårdh**, ledamot, specialistläkare i kardiologi och internmedicin. Anna har haft flera uppdrag på ledningsnivå inom svensk hälso- och sjukvård, bland annat som chefsläkare och biträdande landstingsdirektör i Stockholm.
- **Ulrica von Thiele Schwarz**, ledamot, leg. psykolog och professor i psykologi, verksam vid Mälardalens universitet och Karolinska institutet. Med en bakgrund i företagshälsovården har hennes forskningsintressen kretsat kring hur man gör för att skapa bästa möjliga förutsättningar för att människor både ska kunna må bra och lyckas med de uppgifter de ställs inför.
- **Peter Westman**, ledamot, arbetat som biträdande generalsekreterare på Världsnaturfonden WWF och är i grunden biolog och geovetare med naturvårdsinriktning men har också läst socialantropologi. Peter har tidigare bl.a. jobbat som nationalparkschef, departementsråd och chef för naturvårdsenheten på Miljödepartementet.
- **Alma Melitshenko**, adjungerad ledamot, bor tillfälligt i Sveg och studerar kurser i historiskt hantverk på Bäckedals Folkhögskola. Tillhör region väst och Åmål-Säffles lokalavdelning. Är ledamot i region västs styrelse, ung ledare och aktiv TVM.ä. nationellt.

Friluftsförbundet valberedning består av:

Fram till årsstämman 2023

- Sabina Rasiwala Hägglund, ordförande
- Dennis Hedström, vice ordförande
- Anna Rindejell, ledamot
- Tommy Eliasson, ledamot
- Håkan Wirtén, ledamot

Från årsstämman 2023

- Jörs Bassek, ordförande
- Dennis Hedström, vice ordförande
- Anna Rindejell, ledamot
- Lars Lundström, ledamot
- Tommy Eliasson, ledamot

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret

Arbetet med beslutad överlåtelse av Skogsmulle i förskola till Friluftsförbundet I Ur Och Skur Utvecklings AB har påbörjats och planeras att vara genomförd vid halvårsskiftet 2024.

Resultatdisposition	KR
Från föregående år balanserad vinst	1 245 392
Utnyttjade ändamålsbestämda medel	3 851 710
Årets förlust	-4 579 618
Vinstmedel till förfogande	517 484
 <i>Styrelsens förslag till disposition</i>	
Balanseras i ny räkning	517 484
Summa	517 484

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

RESULTATRÄKNINGAR

KR	Not	Koncernen		Moderföreningen	
		2023-01-01	2022-01-01	2023-01-01	2022-01-01
		--2023-12-31	--2022-12-31	--2023-12-31	--2022-12-31
Verksamhetsintäkter					
Medlemsavgifter		9 114 833	8 320 733	9 114 833	8 320 733
Gåvor	3	7 314 315	7 880 513	7 314 315	7 880 513
Bidrag	3	23 333 446	26 895 661	23 333 446	26 895 661
Nettoomsättning		136 658 707	124 229 513	7 042 381	6 652 613
Övriga intäkter	4	2 552 197	3 683 447	2 535 016	2 388 554
		178 973 498	171 009 867	49 339 991	52 138 074
Verksamhetskostnader					
	5, 6, 7				
Ändamålskostnader		-157 677 503	-142 806 654	-35 815 568	-35 597 432
Medlemskostnader		-9 888 090	-11 796 803	-9 888 090	-11 796 803
Insamlingskostnader		-2 929 781	-2 452 186	-2 929 781	-2 452 186
Administrationskostnader		-13 642 079	-15 378 338	-5 898 263	-5 155 837
		-184 137 453	-172 433 981	-54 531 702	-55 002 258
Verksamhetsresultat		-5 163 955	-1 424 114	-5 191 711	-2 864 184
Resultat från finansiella poster					
Ränteintäkter		1 143 380	224 008	613 012	147 533
Räntekostnader		-38 715	-16 983	-919	-3 418
		1 104 665	207 025	612 093	144 115
Resultat efter finansiella poster		-4 059 290	-1 217 089	-4 579 618	-2 720 069
Skatt på årets resultat	8	-120 527	-324 201	0	0
Årets resultat		-4 179 817	-1 541 290	-4 579 618	-2 720 069
Hänförligt till:					
Moderföreningen		-4 181 573	-1 541 687		
Innehav utan bestämmande inflytande		1 756	397		
Årets resultat		-4 179 817	-1 541 290		

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

BALANSRÄKNINGAR

KR	Not	Koncernen		Moderföreningen	
		2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Balanserade utgifter	9	0	504 737	0	504 737
		0	504 737	0	504 737
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	10	55 905	60 696	0	0
Markanläggningar	11	52 919	61 629	0	0
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	361 158	425 100	0	0
Inventarier, verktyg och installationer	13	1 734 458	1 993 971	1 314 528	1 628 960
		2 204 440	2 541 396	1 314 528	1 628 960
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i koncernföretag	14			78 909	78 909
		0	0	78 909	78 909
Summa anläggningstillgångar		2 204 440	3 046 133	1 393 437	2 212 606
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager m.m.</i>					
Färdiga varor och handelsvaror		1 023 209	898 568	998 910	874 269
		1 023 209	898 568	998 910	874 269
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		1 374 561	2 548 635	831 868	1 719 616
Fordringar hos koncernföretag		0	0	17 500	17 500
Aktuell skattefordran		1 921 408	2 476 438	375 617	375 617
Övriga fordringar		190 429	118 154	78 481	4 089
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	4 689 534	3 417 362	2 114 052	1 210 772
		8 175 932	8 560 589	3 417 518	3 327 594
<i>Kortfristiga placeringar</i>					
Övriga kortfristiga placeringar		14 926 228	14 438 769	14 926 228	14 438 769
		14 926 228	14 438 769	14 926 228	14 438 769
Kassa och bank		26 910 653	29 848 378	8 944 188	11 819 184
Summa omsättningstillgångar		51 036 022	53 746 304	28 286 844	30 459 816
Summa tillgångar		53 240 462	56 792 437	29 680 281	32 672 422

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

BALANSRÄKNINGAR

KR	Not	Koncernen		Moderföreningen	
		2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital och skulder					
Eget kapital					
Ändamålsbestämda medel	16	11 225 000	13 326 710	11 225 000	13 326 710
Balanserat resultat	17	16 811 418	16 251 396	5 097 102	5 715 462
Årets resultat	17	-4 181 573	-1 541 687	-4 579 618	-2 720 069
Innehav utan bestämmande inflytande		108 505	106 749		
Summa eget kapital		23 963 350	28 143 168	11 742 484	16 322 103
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld	18	436 651	499 137	0	0
Summa avsättningar		436 651	499 137	0	0
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		6 359 633	7 313 699	3 673 064	3 930 373
Övriga skulder	19	5 958 366	6 646 080	1 998 380	2 164 895
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	16 522 462	14 190 353	12 266 353	10 255 051
Summa kortfristiga skulder		28 840 461	28 150 132	17 937 797	16 350 319
Summa eget kapital och skulder		53 240 462	56 792 437	29 680 281	32 672 422

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Koncernen

KR	Ändamålsbestämda medel	Balanserat resultat	Årets resultat	EK hänförligt till moderföreningen	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	13 326 710	16 251 396	-1 541 687	28 036 419	106 749	28 143 168
Omföring av föregående års resultat		-1 541 687	1 541 687	0		0
Enligt beslut på årsstämma	1 750 000	-1 750 000		0		0
Utnyttjade ändamålsbestämda medel	-3 851 710	3 851 710		0		0
Årets resultat			-4 181 573	-4 181 573	1 756	-4 179 817
Belopp vid årets utgång	11 225 000	16 811 418	-4 181 573	23 854 845	108 505	23 963 350

Moderföreningen

KR	Ändamålsbestämda medel	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	13 326 710	5 715 462	-2 720 069	16 322 103
Omföring av föregående års resultat		-2 720 069	2 720 069	0
Enligt beslut på årsstämma	1 750 000	-1 750 000		0
Utnyttjade ändamålsbestämda medel	-3 851 710	3 851 710		0
Årets resultat			-4 579 618	-4 579 618
Belopp vid årets utgång	11 225 000	5 097 102	-4 579 618	11 742 484

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

KASSAFLÖDESANALYSER

KR	Not	Koncernen		Moderföreningen	
		2023-01-01	2022-01-01	2023-01-01	2022-01-01
		--2023-12-31	--2022-12-31	--2023-12-31	--2022-12-31
Den löpande verksamheten					
Verksamhetsresultat		-5 163 955	-1 424 114	-5 191 711	-2 864 184
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	21	1 007 645	1 548 000	819 169	1 320 810
Erhållen ränta		1 143 380	224 008	613 012	147 533
Betald ränta		-38 715	-16 983	-919	-3 418
Betald inkomstskatt		372 017	-1 191 905	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-2 679 628	-860 994	-3 760 449	-1 399 259
Förändringar av verksamhetskaptal					
Förändring av varulager		-124 641	275 260	-124 641	275 260
Förändring av kundfordringar		1 174 074	-1 018 390	887 748	-452 075
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		-1 344 447	-758 759	-977 672	-278 660
Förändring av leverantörsskulder		-954 066	2 520 479	-257 309	2 256 460
Förändring av övriga kortfristiga skulder		1 644 394	1 470 906	1 844 786	2 388 326
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-2 284 314	1 628 502	-2 387 537	2 790 052
Bidragsverksamheten					
Kassaflöde från bidragsverksamheten		0	0	0	0
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-165 952	-1 733 770	0	-1 733 770
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-165 952	-1 733 770	0	-1 733 770
Finansieringsverksamheten					
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0	0	0
Årets kassaflöde/förändring av likvida medel		-2 450 266	-105 268	-2 387 537	1 056 282
Likvida medel vid årets början		44 287 147	44 392 415	26 257 953	25 201 671
Likvida medel vid årets slut	22	41 836 881	44 287 147	23 870 416	26 257 953

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernens och moderföreningens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 (K3) och *Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning*. Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföreningen tillämpar avvikande principer anges dessa under *Moderföreningen* nedan.

Principer koncernredovisningen

Koncernredovisningen

I koncernredovisningen konsolideras moderföreningen och samtliga dotterföretags verksamheter fram till och med moderföreningens bokslutsdatum. Dotterföretag är alla företag i vilka koncernen har rätten att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Koncernen uppnår och utövar bestämmande inflytande genom att inneha över hälften av rösterna. Även företag för särskilt ändamål konsolideras om moderföretaget har ett bestämmande inflytande, oavsett om det finns en ägarandel eller inte. Alla dotterföretag har samma balansdag och tillämpar moderföretagets värderingsprinciper.

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderföreningens redovisningsvaluta.

Resultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt till det datum avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Innehav utan bestämmande inflytande, som redovisas som en del av eget kapital, representerar den andel av ett dotterföretags resultat och nettotillgångar som inte innehas av koncernen. Koncernen fördelar nettoresultatet för dotterföretagen mellan moderföreningens ägare och minoriteten baserat på deras respektive ägarandelar.

Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras i sin helhet vid konsolidering.

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv innebärande att det redovisade värde av moderföreningens andelar i koncernföretag elimineras genom att avräknas mot dotterföretagets egna kapital vid förvärvet.

Kassaflödesanalysen

Kassaflödesanalysen har upprättats i enlighet med BFNAR 2012:1 (K3) kap. 7 enligt indirekt metod samt *Giva Sveriges Styrande riktlinjer för årsredovisning*. Kassaflödesanalysen visar koncernens och moderföreningens förändringar av likvida medel under räkenskapsåret och omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Principer resultaträkningen

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar som organisationen erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas. Nedan beskrivs, för respektive intäktspost, när intäktsredovisning sker.

Medlemsavgifter

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i organisationen. Medlemsavgifter intäktsredovisas över den tidsperiod de avser.

Medlemsintäkten betalas till riksorganisationen och vidareförmedlas till lokalavdelningar och regioner. Den del som vidareförmedlas till lokalavdelningar och regioner redovisas inte som intäkt i riksorganisationen eftersom denna enbart administrerar medlemsavgifterna och inte ansvarar för lokal- och regionsorganisationens verksamhet gentemot medlemmarna.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken organisationen tar emot en tillgång som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållt bidrag. Om tillgången erhålls därför att organisationen uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om organisationen har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållt bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva.

Gåvor

Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls och värderas som huvudregel till verkligt värde. Gåvor som organisationen avser att stadigvarande bruka i verksamheten redovisas som anläggningstillgångar. Övriga gåvor redovisas som omsättningstillgångar.

Bidrag

Bidrag redovisas som intäkt när villkoren för att erhålla bidraget har uppfyllts. Erhållna bidrag redovisas som skuld till dess villkoren för att erhålla bidraget uppfylls. Bidrag som erhållits för att täcka vissa kostnader (t.ex. för administration) redovisas samma räkenskapsår som kostnaden redovisas.

Erhållna bidrag värderas till det verkliga värdet av den tillgången som organisationen fått eller kommer att få.

Nettoomsättning

Försäljning av varor redovisas som intäkt vid försäljningstillfället. Annonser och kursintäkter samt övriga verksamhetsintäkter redovisas i samband med tjänstens utförande eller i samband med leverans av vara.

Övriga intäkter

Intäkter som inte har med organisationens primära verksamhet att göra redovisas som övriga intäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Verksamhetskostnader delas in i följande funktioner

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader är sådana kostnader som kan hänföras till organisationens uppdrag enligt stadgarna. Förutom direkta kostnader för att uppfylla vårt ändamål består våra ändamålskostnader av projekthantering och projektstyrning samt administrativ hantering av ansökningshandlingar för anslag. Uppföljning, rapportering och revision av projekt utgör ändamålskostnader. Till ändamålskostnader räknas även kostnader för opinionsbildande verksamhet. Hit hör även fördelade gemensamma kostnader (samkostnader).

Medlemskostnader

Arbetet med att värva och vårda medlemmar redovisas som en egen funktion dit kostnader kopplas som berör medlemsmagasinet, medlemservice, medlemsadministration och medlemsvärning samt IT-stöd. Hit hör även fördelade gemensamma kostnader (samkostnader).

Insamlingskostnader

Med insamlingskostnader menas direkta kostnader för arbete som riktar sig till organisationens samtliga givare. Insamlingskostnaderna består framförallt av kostnader för personal som arbetat med insamling och mindre omkostnader. Hit hör även fördelade gemensamma kostnader (samkostnader).

Administrationskostnader

Administrativa kostnader är kostnader som behövs för att driva och administrera organisationen. Detta utgör en kvalitetsgaranti för ändamålet och för givaren. Administrationskostnader består av bland annat delar av hyra och administrativa system, kostnader för styrelsemöten, revision. Vidare härleds kostnader för ekonomifunktion, årsstämma, regionsordförandemöten samt ekonomisystem till denna funktion. Hit hör även fördelade gemensamma kostnader (samkostnader).

Leasing - leasetagare

Leasingavtal klassificeras vid leasingavtalets ingående antingen som finansiell eller operationell leasing. Koncernen har klassificerat alla nuvarande leasingavtal som operationella.

Operationell leasing

Andra leasingavtal än finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. När koncernen är leasetagare kostnadsförs leasingavgifter avseende operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar etc., är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den utnyttjade rättigheten.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning i form av pensioner genom olika avgiftsbestämda planer.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Koncernen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Inkomstskatter

I årets skattekostnad ingår skatt som avser årets skattepliktiga resultat och eventuell del av tidigare års inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Moderföreningen betalar inte inkomstskatt men dotterföretagen som är aktiebolag och ekonomisk förening betalar skatt.

Principer balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Bidrag som hänför sig till en anskaffning av en immateriell anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

Avskrivningar

Avskrivningar baseras på beräknad nyttjandeperiod och görs med procentsatser enligt nedan.

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Balanserade utgifter	12,5%	12,5%	12,5%	12,5%

Avskrivningar framgår av not för balansposten.

Borttagande från balansräkningen

Immateriella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad värdeminskning och eventuella nedskrivningar. Bidrag som hänför sig till en anskaffning av en materiell anläggningstillgång minskar anskaffningsvärdet. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas nyttjandeperiod.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Avskrivningar

Avskrivningar baseras på beräknad nyttjandeperiod och görs med procentsatser enligt nedan.

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Byggnader	4%	4%	-	-
Markanläggningar	5%	5%	-	-
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20%	20%	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	10-20%	10-20%	20%	20%

Avskrivningar framgår av not för balansposten.

Borttagande från balansräkningen

Materiella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När materiella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet har beräknats genom principen om först-in-först-ut. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad. Varulagret består i huvudsak av litteratur, kläder och försäljningsvaror för friluftsliv.

Ändamålsbestämda medel

Ändamålsbestämda medel är de av föreningen bestämda medel som ska gå till ett visst ändamål. Kostnader under denna rubrik är en sammanställning av poster med olika ändamålsbegränsningar. Kapitalet nyttjas löpande inom de begränsningar som bestäms.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut.

Moderföreningens värderingsprinciper - alternativa regler i juridisk person*Andelar i dotterföretag*

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkt.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och generalsekreteraren i enlighet med tillämplade redovisnings- och värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. I årets finansiella rapporter har inga väsentliga uppskattningar och bedömningar gjorts.

Not 3 Insamlade medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Gåvor som redovisats i resultaträkningen				
<u>Insamlade medel</u>				
Humanfonden	172 804	189 019	172 804	189 019
Svenska PostkodLotteriet	7 000 000	7 000 000	7 000 000	7 000 000
Allmänheten	141 511	691 494	141 511	691 494
	7 314 315	7 880 513	7 314 315	7 880 513
<i>Bidrag som redovisats som intäkt</i>				
<u>Insamlade medel</u>				
Allmänheten	2 928 928	1 016 454	2 928 928	1 016 454
	2 928 928	1 016 454	2 928 928	1 016 454
<u>Offentliga bidrag</u>				
Statsbidrag	20 404 518	25 879 207	20 404 518	25 879 207
	20 404 518	25 879 207	20 404 518	25 879 207
<i>Totala insamlade medel består av följande:</i>				
Gåvor som redovisats i resultaträkningen	7 314 315	7 880 513	7 314 315	7 880 513
Bidrag som redovisats som intäkt	23 333 446	26 895 661	23 333 446	26 895 661
	30 647 761	34 776 174	30 647 761	34 776 174

Not 4 Övriga intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Hysesintäkter kontor	796 774	348 875	796 774	348 875
Kompensation sjuklönekostnader	493 316	1 157 466	0	0
Övrigt	1 262 107	2 177 106	1 738 242	2 039 679
	2 552 197	3 683 447	2 535 016	2 388 554

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Not 5 Verksamhetskostnader

Fördelning kostnader enligt kostnadsslagsmodellen

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Direkta kostnader	9 116 562	12 749 035	3 498 077	7 343 664
Övriga externa kostnader	56 843 495	52 781 440	25 455 370	24 884 635
Personalkostnader	117 168 346	105 355 448	24 757 681	21 453 091
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	1 007 644	1 548 000	819 168	1 320 810
Övriga rörelsekostnader	1 406	58	1 406	58
	184 137 453	172 433 981	54 531 702	55 002 258

Specifikation övriga externa kostnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Försäkringar för medlemmar och ledare	200 035	198 189	200 035	198 189
Medlemstidning	3 246 373	2 814 886	3 246 373	2 814 886
Medlemssystem inklusive administration	5 865 045	3 439 672	5 865 045	3 439 672
Verksamhetskostnader	35 303 583	43 949 273	10 426 423	16 049 287
Övriga kostnader inklusive revision m.m.	12 228 459	2 379 420	5 717 494	2 382 601
	56 843 495	52 781 440	25 455 370	24 884 635

Specifikation ändamålskostnader

Kostnader moderföreningen	35 815 568	35 597 432
Kostnader dotterföretagen	121 861 935	107 209 222
	157 677 503	142 806 654

Specifikation administrationskostnader

Kostnader moderföreningen	5 898 263	5 155 837
Kostnader dotterföretagen	7 743 816	10 222 501
	13 642 079	15 378 338

Not 6 Leasingavgifter

Samtliga leasingavtal är upptagna som operationell leasing och specificerade med minsta möjliga leasingkostnader från balansdagen med hänsyn till avtalens längd och uppsägningstid.

*Årets operationella leasingavgifter avser *)*

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Lokalhyra	18 706 209	16 762 575	1 002 702	711 965
Kontorsutrustning	57 903	82 811	57 903	82 811
	18 764 112	16 845 386	1 060 605	794 776

*) Årets operationella leasingavgifter redovisas efter uthyrning till Region Mälardalen.

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Framtida operationella minimileaseavgifter att betala

Inom 1 år	19 220 010	18 317 787	1 716 778	1 634 002
Mellan 1 år och 5 år	72 211 529	84 549 740	6 227 549	6 002 085
Efter 5 år	113 130 335	122 457 711	1 024 256	2 403 333
	204 561 874	225 325 238	8 968 583	10 039 420

De höga framtida operationella minimileaseavgifterna i koncernen beror på att man i dotterbolaget har ingått hyreskontrakt med en löptid på upp till 20 år, för att samverka med fastighetsägare som en långsiktig partner.

Not 7 Personal

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Medelantal anställda				
Kvinnor	184	176	17	15
Män	21	26	8	9
Totalt	205	202	25	24
Medelantal anställda per land				
Sverige	205	202		
Totalt för bolaget	205	202		
Löner och ersättningar				
Generalsekreterare, styrelse och VD	1 919 276	1 709 179	1 121 310	946 560
Övriga anställda	80 297 113	72 114 283	15 484 227	13 512 814
Totalt	82 216 389	73 823 462	16 605 537	14 459 374
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för generalsekreterare, styrelse och VD	575 235	492 651	362 748	311 845
Pensionskostnader övriga anställda	4 766 287	4 989 348	1 269 069	1 058 651
Övriga sociala kostnader	27 298 837	23 997 674	5 758 764	4 570 291
Totalt	32 640 359	29 479 673	7 390 581	5 940 787

Styrelsen i moderföreningen arbetar ideellt.

Avtal om avgångsvederlag

Generalsekreteraren i moderföreningen och verkställande direktören i dotterbolaget har inga särskilda avtal om avgångsvederlag i sina avtal.

Pensionsförpliktelser

Moderföreningen och koncernen har inga utestående pensionsförpliktelser.

Könsfördelning i företagsledningen**Styrelsen**

Kvinnor	67%	63%	50%	43%
Män	33%	37%	50%	57%

Företagsledning och generalsekreterare samt VD

Kvinnor	75%	50%	50%	33%
Män	25%	50%	50%	67%

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Not 8 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
De huvudsakliga komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats och redovisad skattekostnad i resultaträkningen är enligt följande:				
Resultat före skatt	-4 059 290	-1 217 089	-4 579 618	-2 720 069
Skatt enligt gällande svensk skattesats 20,6% (20,6%)	836 214	250 720	943 401	560 334
<i>Skatteeffekt av:</i>				
Justering för skattebefriade intäkter	-943 401	-560 334	-943 401	-560 334
Justering av tidigare års skatt	0	1 714	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-10 508	-15 920	0	0
Ej utnyttjat underskottsavdrag	-2 832	-381	0	0
Redovisad skatt	-120 527	-324 201	0	0
Skattekostnaden består av följande komponenter:				
<i>Aktuell skatt</i>				
På årets resultat	-183 013	-252 698	0	0
Justering av tidigare års skatt	0	1 714	0	0
<i>Uppskjuten skatt</i>				
Förändring av temporära skillnader	62 486	-73 217	0	0
Redovisad skatt	-120 527	-324 201	0	0

Not 9 Balanserade utgifter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 722 691	9 722 691	9 722 691	9 722 691
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 722 691	9 722 691	9 722 691	9 722 691
Ingående avskrivningar	-9 217 954	-8 001 954	-9 217 954	-8 001 954
Årets avskrivningar	-504 737	-1 216 000	-504 737	-1 216 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 722 691	-9 217 954	-9 722 691	-9 217 954
Redovisat värde	0	504 737	0	504 737

Nya IT-systemet är i bruk och avskrivningar började göras från och med i juli 2015. Tillkommande utgifter för IT-systemet kostnadsförs löpande från och med 2016.

Not 10 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	119 771	119 771	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	119 771	119 771	0	0
Ingående avskrivningar	-59 075	-54 284	0	0
Årets avskrivningar	-4 791	-4 791	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-63 866	-59 075	0	0
Redovisat värde	55 905	60 696	0	0

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Not 11 Markanläggningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	174 200	174 200	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	174 200	174 200	0	0
Ingående avskrivningar	-112 571	-103 862	0	0
Årets avskrivningar	-8 710	-8 709	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-121 281	-112 571	0	0
Redovisat värde	52 919	61 629	0	0

Not 12 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	639 982	639 982	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	639 982	639 982	0	0
Ingående avskrivningar	-214 882	-150 939	0	0
Årets avskrivningar	-63 942	-63 943	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-278 824	-214 882	0	0
Redovisat värde	361 158	425 100	0	0

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	4 825 073	3 091 303	2 774 341	1 040 571
Inköp	165 952	1 733 770	0	1 733 770
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 991 025	4 825 073	2 774 341	2 774 341
Ingående avskrivningar	-2 831 102	-2 576 544	-1 145 381	-1 040 571
Årets avskrivningar	-425 465	-254 558	-314 432	-104 810
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 256 567	-2 831 102	-1 459 813	-1 145 381
Redovisat värde	1 734 458	1 993 971	1 314 528	1 628 960

Not 14 Andelar i koncernföretag

	Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	78 909	78 909
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	78 909	78 909
Redovisat värde	78 909	78 909

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

	Organisations-nummer	Företagets säte	Antal andelar	Kapitalandel	Bokfört värde
Direkt ägda:					
Friluftsfrämjandet I Ur & Skur Utveckling AB	556810-5729	Stockholm	500	100%	50 000
Vikingarännet Marknads Aktiebolag	556192-5248	Stockholm	1 000	100%	28 909
					78 909

	Eget kapital	Årets resultat
Friluftsfrämjandet I Ur & Skur Utveckling AB	6 061 172	309 890
Vikingarännet Marknads Aktiebolag	30 430	-1 550

Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	2 333 697	2 259 936	258 903	244 284
Medlemsförsäkring Folksam	175 100	175 100	175 100	175 100
Övriga poster	2 180 737	982 326	1 680 049	791 388
	4 689 534	3 417 362	2 114 052	1 210 772

Not 16 Ändamålsbestämda medel

	Medel	Omrubricering	Utnyttjade medel	Beslut årsstämma	Medel
	2022-12-31	2023	2023	2023	2023-12-31
Värdesäkringskapital	9 475 000	0	0	1 750 000	11 225 000
IT-investering *)	504 400	0	-504 400	0	0
Verksamhetsutveckling	2 847 310	0	-2 847 310	0	0
Kontorsflytt	500 000	0	-500 000	0	0
	13 326 710	0	-3 851 710	1 750 000	11 225 000

*) IT-investeringen har skrivits av över åtta år och de ändamålsbestämda medlen utnyttjades i motsvarande takt.

Not 17 Resultatdisposition

Från föregående år balanserad vinst	1 245 392
Utnyttjade ändamålsbestämda medel	3 851 710
Årets förlust	-4 579 618
Vinstmedel till förfogande	517 484
Styrelsens förslag till disposition	
Balanseras i ny räkning	517 484
Summa	517 484

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Not 18 Uppskjuten skatteskuld

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag är enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Obeskattade reserver	436 651	499 137	0	0
	436 651	499 137	0	0

Not 19 Övriga skulder

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Personalrelaterade skulder	5 145 054	5 500 760	1 215 679	1 070 792
Övriga poster	813 312	1 145 320	782 701	1 094 103
	5 958 366	6 646 080	1 998 380	2 164 895

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	6 001 447	5 401 524	2 230 539	2 230 585
Förutbetalda medlemsintäkter	4 509 000	4 912 393	4 509 000	4 912 393
Vidareförmedling medlemsintäkter	1 005 599	1 094 204	1 005 599	1 094 204
Revisionsreserv	305 165	224 551	35 000	100 000
Höstglöd	0	291 400	0	0
Övriga poster	4 701 251	2 266 281	4 486 215	1 917 869
	16 522 462	14 190 353	12 266 353	10 255 051

Not 21 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	1 007 645	1 548 000	819 169	1 320 810
	1 007 645	1 548 000	819 169	1 320 810

Not 22 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Kassa och bank	26 910 653	29 848 378	8 944 188	11 819 184
Kortfristiga placeringar	14 926 228	14 438 769	14 926 228	14 438 769
Belopp vid årets slut	41 836 881	44 287 147	23 870 416	26 257 953

Not 23 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

För egna avsättningar och skulder

Spärrade bankmedel	815 166	788 965	815 166	788 965
--------------------	---------	---------	---------	---------

Eventalförpliktelser

Borgensförbindelser i form av resegarantier för lokalavdelningar

	1 800 000	1 350 000	1 800 000	1 350 000
--	-----------	-----------	-----------	-----------

FRILUFTSFRÄMJANDET RIKSORGANISATIONEN

Org.nr 802003-0303

REDOVISNINGSPRINCIPER OCH NOTER

Not 24 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	Moderföreningen	
	2023	2022
Andel av verksamhetsintäkterna som avser koncernföretag	2,0%	1,6%
Andel av verksamhetskostnaderna som avser koncernföretag	0,0%	0,0%

Not 25 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Arbetet med beslutad överlåtelse av Skogsmulle i förskola till Friluftsförbundet I Ur Och Skur Utvecklings AB har påbörjats och planeras att vara genomförd vid halvårsskiftet 2024.

Not 26 Definitioner av nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Stockholm 2024-

Erik Lundvik
Ordförande

Katarina Wendt Englund
1:e vice ordförande

Anders Gerward
2:e vice ordförande

Karin Olsson

Christopher Hamilton

Anna Nergårdh

Ulrica von Thiele Schwarz

Peter Westman

Kristina Ljungros
Generalsekreterare

Vår revisionsberättelse har lämnats 2024-

BDO Mälardalen AB

Malin Nilsson
Auktoriserad revisor

Sara Königslehner
Auktoriserad revisor

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 30 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 30 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 30 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 30 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 30 sider før denne side

ANNA NERGÅRDH

408a5500-77aa-4adc-902f-5b1fd8967466 - 2024-03-27 14:17:33 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 7a40458e-e5b5-4cce-85bc-ae23b4989d45 - SE

KARIN OLSSON

628f25ca-c268-4976-a7f1-b3208c7260d6 - 2024-03-27 21:07:18 UTC +02:00
BankID / Freja eID - a2ec6730-18ba-43f3-9a22-4e297b796872 - SE

ERIK LUNDAVIK

e49c36a9-6a2c-44a4-9de9-c7964c90d21a - 2024-03-28 13:33:54 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 8218b404-1210-4fbd-9882-18aefdea4afd - SE

ANDERS GERWARD

a4fd3eb7-c6e2-4223-b7be-b9e4123672d4 - 2024-03-28 20:28:10 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 98bcac83-f3d8-49fb-a71a-1d7a9c2cea82 - SE

PETER WESTMAN

c03c68c2-3c39-4be5-8f67-48d99dc579c0 - 2024-03-30 17:46:37 UTC +02:00
BankID / Freja eID - 9f2dcfea-c6ea-4dd4-8e05-9a23a13a08b9 - SE

KATARINA WENDT ENGLUND

8a025cdb-f08a-42e7-887b-f443e4d5d541 - 2024-04-03 09:46:55 UTC +03:00
BankID / Freja eID - 0cde5f97-9bfb-44f2-a192-d5f9040833a9 - SE

Ulrica Schwarz

709802a3-6ab7-4315-bd28-078a9eead544 - 2024-04-04 08:45:36 UTC +03:00
BankID / Freja eID - b1d965b7-a74a-427a-92b5-6ceacdf36788 - SE

authority to sign

asemavaltuutus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmitteckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 31 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 31 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 31 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 31 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 31 sider før denne side

CHRISTOPHER HAMILTON

81a13919-d9b7-4351-b371-27fa46b89d56 - 2024-04-08 11:33:27 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 71481b43-c698-48e8-9a88-f3917bb39ff7 - SE

MARGARETA KRISTINA LJUNGROS

32dd4e94-f2f9-4f3f-a9b6-38480643932d - 2024-04-10 13:40:32 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 2dbe3a05-463d-41b3-929a-a731a8f4581e - SE

Malin Kristina Nilsson

aca4a331-19aa-4143-ad3f-7e7e37d0d99f - 2024-04-15 13:26:54 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 6596a3b3-5961-435a-b94a-c8d614a34a00 - SE

SARA KÖNIGSLEHNER

9887a9a0-1bca-4358-966a-32d1f7438f25 - 2024-04-15 16:35:00 UTC +03:00

BankID / Freja eID - 7ae6a567-d38b-4248-917a-b141b47fca7d - SE

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende