



VERKSAMHETSPLAN 2017





Friluftsförbundet Region Syd

Verksamhetsplan 2017 och Budget 2017

Verksamhetsplanen är en beskrivning av planen för 2017 för Friluftsförbundet Region Syd, och beskriver våra övergripande syften med verksamheten, mål och aktiviteter för 2017 och Friluftsförbundets gemensamma mål för 2020.

Budgeten är en ekonomisk beskrivning av verksamheten och beskriver vilka ekonomiska resurser som finns, hur dessa prioriteras/används och vilka ramar vi satt för vår ekonomi.

Vår slogan "*LÅT ÄVENTYRET BÖRJA*" kommer vara vår ledstjärna under verksamhetsåret för att visa vad Friluftsförbundet erbjuder.

Missionen, Ändamålsparagrafen, känns fortfarande aktuell med fokus på folkhälsa, samhällsnytta och att ökande intresse för friluftslivet.

Vidare ska vi arbeta för våra värdeord LUST, KUNSKAP och TILLGÄNGLIGHET i all verksamhet.

Verksamhetsplanen bygger på våra gemensamma styrdokument och våra stadgar, som tages årligen vid varje Riks/Årsstämma med Riksorganisationen.

2017 är ett jubileumsår för Friluftsförbundet

Friluftsförbundet stiftades den 23 mars 1892 på Hamburger Börs i Stockholm. Då var den framväxande industrialiseringen, med långa arbetsdagar och monotona arbetsuppgifter samt dåliga bostadsförhållanden som gjorde att människors hälsa försämrades. Friluftsförbundet startades för att arbeta för en bättre hälsa genom att komma ut i naturen och röra på sig.

Idag är det inte industrialiseringen som gör att människor hälsa försämras, idag är det stillasittandet. Och stillasittandet är allra störst bland barn och unga.

När Friluftsförbundet under 2017 firar 125 år, vill vi passa på att genom att belysa tyngden av en lång historia, visa att vi är fortsatt minst lika aktuella 2017 och har en mycket viktig roll att verka för barn och ungas hälsa genom friluftsliv. Vi är lika aktuella idag som när vi bildades, och kommer att vara det också de kommande 125 åren.

2017 fyller också Skogsmulle och TVM (Tre Vildmarksmål) 60 år.



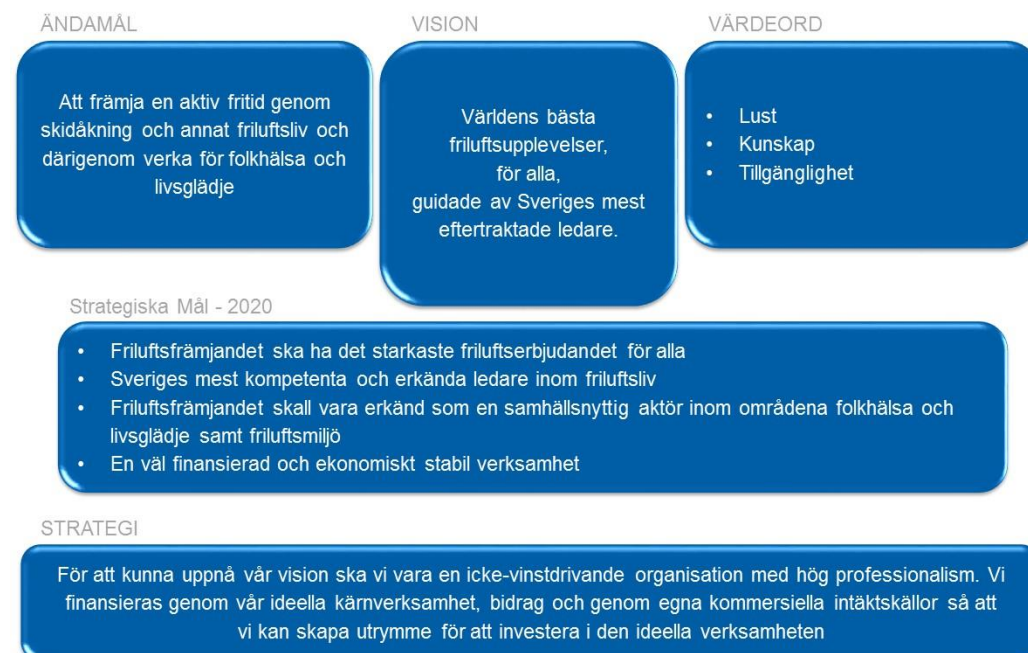
Innehållsförteckning

Verksamhetsplan 2017 och Budget 2017	1
2017 är ett jubileumsår för Friluftsförbundet	1
Friluftsförbundets Strategi och mål 2020	3
Friluftsförbundets övergripande strategiska ramverk, strategi och mål	3
Friluftsförbundets Nationella Mål 2020	4
Friluftsförbundet Region Syd strategi och mål 2017-2020	4
Övergripande mål	4
Regionens uppdrag och strategi	5
Verksamhetsplan 2017 för Friluftsförbundet Region Syd	6
Organisation för Friluftsförbundet Region Syd	6
Målstyrning – Friluftsförbundet verktyg	6
Målgrupper	6
Verksamhetsplan process Marknadsföring 2017	7
Syfte	7
Sammanfattning	7
Mål 2017	7
Aktiviteter	7
Verksamhetsplan process Verksamhet- och Ledarutveckling 2017	8
Syfte	8
Sammanfattning	8
Friluftsförbundet i förskolan och skolan – Skogsmulle i förskolan och IUS	8
Mål 2017	9
Aktiviteter	9
Verksamhetsplan process Ledarutbildning 2017	10
Syfte	10
Sammanfattning	10
Friluftsakademin	10
Våra ledare	10
Mål 2017	11
Aktiviteter	11
Verksamhetsplan process Ekonomi	12
Syfte	12
Sammanfattning	12
Mål 2017	12
Aktiviteter	12
Verksamhetsplan process Ungdom	13
Syfte	13
Sammanfattning	13
Mål 2017	13
Aktiviteter	13
Budget 2017	14

Friluftsrämjandets Strategi och mål 2020

Friluftsrämjandets övergripande strategiska ramverk, strategi och mål

Friluftsrämjandets verksamhet och allt vi gör skall följa våra stadgar och vara i linje med vårt strategiska ramverk.



Friluftsrämjandet strävar efter att skapa **folkhälsa, livsglädje, och en tillgänglig friluftsmiljö** och på så sätt vill vi vara med och bidra till ett bättre Sverige. Vi är en ideell organisation som verkar genom ledarledda aktiviteter inom friluftsliv.

Vi står för ett hållbart friluftsliv för alla, och det sätter särskilt stora krav på oss när det gäller hållbarhet och mångfald. **Hållbarhet** skall ses ur ett **socialt** (människor och folkhälsa, sammanhållning/demokrati, trygghet och lärande), **ekologiskt** (Naturvård, biologisk mångfald, tillgänglighet, giftfri miljö, och klimatet) såväl som **ekonomiskt** perspektiv (Ekonomi i balans, forskning/utveckling och hållbara produktions- och konsumtionsmönster). **Mångfald** skall ses ur ett perspektiv av gender, ålder, mångkultur, sexuell läggning, funktionella förutsättningar, socioekonomiska förutsättningar och åsikter.

Friluftsrämjandet är religiöst och partipolitiskt oberoende. Vi verkar tillsammans genom alla delar av organisationen mot **"ett Friluftsrämjandet"**.

Friluftsrämjandets Nationella Mål 2020

För att utvecklas åt samma håll så har Friluftsrämjandet satt konkreta och mätbara mål för 2020. De övergripande målen är:

- ✓ **Antal ledare – fler ledare kan leda fler deltagare och fler aktiviteter**
 - Nå mer än 10 000 ledarkompetenser 2020 (2016: 8 995).
- ✓ **Antal aktivitetstimmar – fler aktivitetstimmar leder till folkhälsa**
 - Nå mer än 11,5 miljoner aktivitetstimmar per 2020 (2016: 9,5 miljoner)
- ✓ **Antal medlemmar – fler deltagare leder till folkhälsa och livsglädje**
 - Öka medlemsantalet för att uppnå minst 100 000 medlemmar 2020 (2016: 89 000)

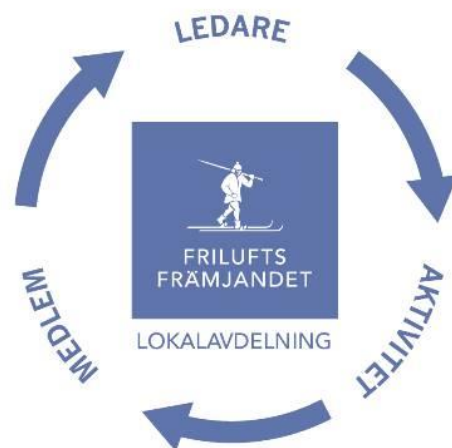
Friluftsrämjandet Region Syd strategi och mål 2017-2020

Övergripande mål

För Friluftsrämjandet Region Syd har vi satt följande övergripande mål:

- ✓ **Antal ledare – fler ledare kan leda fler deltagare och aktiviteter**
 - Att skapa ledarutbildningar och fortbildningar, som skapar 2 600 ledarkompetenser 2020 (2016: 2 146) i Region Syd
 - Att skapa möjligheter för en ledartillväxt om 5 % fler ledare 2017 i region Syd.
- ✓ **Antal aktivitetstimmar – fler aktivitetstimmar leder till folkhälsa**
 - Att stödja lokalavdelningarna och informera om vikten av att rapportera aktivitetstimmar via hemsidan och aktivitetshanteraren.
- ✓ **Antal medlemmar – fler deltagare leder till folkhälsa och livsglädje**
 - Att medlemsantalet uppnår minst 15 200 medlemmar 2020 (2016: 12 501)
 - Att för 2017 har vi satt målet om 13 100 medlemmar
- ✓ **Att verka mot Riksorganisationens Strategiska Mål 2020**
- ✓ **Att Friluftsrämjandet Region Syd arbetar i processer och med projekt för att nå uppsatta mål**
- ✓ **Att arbeta för en ökad synlighet**
- ✓ **Att arbeta aktivt inom NÄTVERKET - Idéburen sektor Skåne**

De övergripande målen kommer att leda till en positiv utveckling enligt vår utvecklingspiral.





Regionens uppdrag och strategi

Regionens ansvar enligt Friluftsförbundets stadgar §8.3.2 är att:

- ✓ Ansvara för stöd och samordning av ledarutbildning i regionen i samarbete med utbildningsteam och riksorganisationen
- ✓ Verka för och följa upp Friluftsförbundets vision och mål utifrån regionala medel och förutsättningar
- ✓ Skapa förutsättningar och stödja lokal verksamhetsutveckling i regionen bland annat genom samarbete med verksamhetsutvecklare
- ✓ Söka bidrag och besluta om hur de regionala och landstingsvisa bidragen används och utöva arbetsgivar- och arbetsledningsansvar
- ✓ Skapa arbetsgrupper och nätverk för utveckling för regionens ledare och lokala verksamheter
- ✓ Ansvara för och säkerställa kommunikation inom regionen
- ✓ Marknadsföra Friluftsförbundet och den regionala verksamheten i möjliga informationskanaler
- ✓ Arbeta för att komplettera de lokala verksamheterna med andra medlemserbudanden i regionen (t ex förmånliga erbjudanden på friluftsutrustning, boenden m.m.)
- ✓ Ansvara för och säkerställa det demokratiska arbetet i regionen
- ✓ Till regionstämman föreslå ombud till Riksstämman/Årsstämman och Ungdomsstämman
- ✓ Utse friluftsmiljö- och kommunikationsansvarig inom regionen (ideell eller anställd)
- ✓ Arrangera regionala verksamhetskonferenser och vid behov stödja arrangerandet av Riksorganisationens årliga stämmor samt Riksstämman
- ✓ På uppdrag av Friluftsförbundets riksorganisation ansvara för arbete med nationella frågor t.ex. specifikt verksamhetsutvecklingsansvar
- ✓ Rapportera verksamhetsstatistik från regionen vid årliga stämmor och Riksstämmor (enligt överenskomna nyckeltal)
- ✓ Årligen före maj månads utgång sända in Verksamhetsberättelse, resultat- och balansräkning samt regionsstämmoprotokoll till riksorganisationens kontor.
- ✓ Samverka med högskolor och organisationer, myndigheter och företag som kan vara till gagn för Friluftsförbundets verksamhet
- ✓ I övrigt verkställa och följa upp fattade beslut av regionstämman och vad Riksstämman/Årsstämman beslutat angående regionen

Verksamhetsplan 2017 för Friluftetsfrämjandet Region Syd

Organisation för Friluftetsfrämjandet Region Syd

Friluftetsfrämjandet Region Syd arbetar utifrån fem processer för att bedriva verksamhet inom regionen. Under 2017 skapas vår nya process Ungdom, för att ge en tyngd i frågor kring ungdomarnas verksamhet inom Friluftetsfrämjandet Region Syd.



Målstyrning – Friluftetsfrämjandet verktyg

Friluftetsfrämjandets verksamhet leds med målstyrning baserat på synen att förtroendevalda och tjänstemäns viktigaste uppgift är att inspirera, leda och stötta den ideella kraften, dvs ledare, förtroendevalda och medlemmar samt övriga målgrupper.

Med målstyrning menas att vi utgår från syftet med verksamheten, ett team, en speciell aktivitet eller projekt. Detta **VARFÖR** speglas därefter med mätbara SMARTa* mål som beskriver **VAD** som skall uppnås (och hur det skall mätas) och **FÖR VEM** (målgruppen/erna). Därefter planeras för vilka aktiviteter, **HUR**, genom vilka målen skall uppnås.

Målgrupper

Friluftetsfrämjandet Region Syd arbetar med följande målgrupper:

- ✓ Regionens lokalavdelningar
- ✓ Regionens ledare för barn-, ungdom- och vuxenverksamhet
- ✓ Regionens styrelser i lokalavdelningarna
- ✓ Regionens funktionärer, medlemmar och valberedningar i lokalavdelningarna
- ✓ Regionens förskolor kopplade till Skogsmulle i förskolan och I Ur och Skur verksamheten
- ✓ NÄTVERKET- idéburen sektor Skåne
- ✓ Politiker inom Region/Län och Kommuner inom vår region
- ✓ Studieförbundet på Distrikt och Lokal nivå inom vår region



Verksamhetsplan process Marknadsföring 2017

Syfte

Arbeta för att stärka Friluftsförbundets värde för samhället och folkhälsan hos allmänheten och medlemmar genom synlighet och kännedom om vårt varumärke

Sammanfattning

Kommunikationskanaler för Friluftsförbundet Region Syd är:

- ✓ Webb
- ✓ Facebook
- ✓ Nyhetsbrev, Naturbladet
- ✓ Träffpunkterna i Halmstad, Kvisten och Ronneby
- ✓ Kontaktsamtal med Lokalavdelningarna
- ✓ Mässor/event

Vår kommunikation i Friluftsförbundet Region Syd syftar ytterst i att stödja våra målsättningar om att stärka ledarskapet, attrahera fler medlemmar och verka för fler aktiviteter/aktivitetstimmar, och för att bidra till att stärka attraktiviteten och kännedomen i varumärket Friluftsförbundet. Vi vet att det vi gör lokalt/regionalt påverkar både vår position lokalt/regionalt och också för hela organisationen och varumärket Friluftsförbundet.

Mål 2017

- ✓ Att informera alla LA om vikten att uppdatera sina kontakter på hemsidan och alltid hålla dessa a jour
- ✓ Att få alla LA att förstå vikten av att registrera sina aktiviteter i Aktivitetshanteraren
- ✓ Att delta på minst fyra externa arrangemang
- ✓ Att uppdatera profilmaterial för utlåning till Lokalavdelningar

Aktiviteter

- ✓ Att ge ut Naturbladet kvartalsvis
- ✓ Att delta på Skåne Lyfter
- ✓ Att stödja, hjälpa och inspirera våra LA med sina hemsidor avseende kontakter och aktiviteter
- ✓ Att uppdatera profilmaterial för utlåning
- ✓ Att delta på Ute är inne konferens i september, med målgrupp skola och förskola
- ✓ Att jobba för ett synligt Friluftsförbundet, som följer vår grafiska profil



Verksamhetsplan process Verksamhet- och Ledarutveckling 2017

Syfte

Genom Friluftsäventyr utveckla Friluftsförbundet inom Region Syd, samt att inspirera ledare och funktionärer.

Sammanfattning

Verksamheter i Friluftsförbundet Region Syd som Lokalavdelningarna genomför:

- ✓ **Barn- och Ungdomsverksamhet;** Knopp, Knytte, Skogsmulle, Familjemulle, Äventyrliga familjen, Strövare, Lufsare, TVM
- ✓ **Snö**, drift av skidbackar och utförsåkning
- ✓ **Skridskor**, långfärdsskridsko och skridskoskolor för barn
- ✓ **Barn, Ungdomar och Vuxna med funktionsnedsättning**, har aktiviteter i flera lokalavdelningar
- ✓ **Vandring**, låglands- och fjällvandringar
- ✓ **Kanot/Kajak**, paddlingar i insjöar som hav
- ✓ **Klättring**, sker vid de skånska horstarna
- ✓ **Geocaching**, letar inom regionen
- ✓ **MTB**, cykling i naturen för ungdomar och vuxna

Friluftsförbundet i förskolan och skolan – Skogsmulle i förskolan och IUS

Inom Region Syd har vi

- ✓ **I Ur och Skur förskolor,**
Verksamheten ska sträva efter att varje barn:
 - Utvecklar intresse för och kunskaper om naturen samt utvecklar en naturkänsla
 - Utvecklar kunskap om en hållbar livsstil
 - Utvecklar kunskap om och praktiskt handlande efter allemansrätten
 - Får stöd och stimulans i hela sin utveckling genom vistelse i naturen
 - Får möjlighet till rörelse och gemenskap på ett lustfyllt sätt i naturen
 - Får utveckla grunden till ett livslångt intresse för friluftsliv
- ✓ **Skogsmulle i Förskolan,** Med friluftsliv på schemat får barnen ett varsamt förhållningssätt till natur och miljö och lär sig förstå sin delaktighet i naturens kretslopp. Naturen är en fantastisk plats för att uppleva och lära med alla sinnen. Barnen får prova olika friluftaktiviteter och grundläggande friluftsfärdigheter som de har nytta av hela livet. Skogsmulle i förskolan leds av personal som har gått Friluftsförbundets utbildning och som med nyfikenhet, erfarenhet, rörelse och gemenskap låter spännande äventyr växa fram tillsammans med barnen.



✓ **Skogshjältarna – för hälsa och lokalt engagemang**

Alla barn i Sverige har samma rättigheter till en god hälsa!

Trots medicinska och materiella framsteg befinner sig många barns hälsa, både fysiskt och psykiskt, på en låg nivå. En del av detta handlar om bristen på rörelse. Många barn blir alltmer stillasittande. Trots att nästan alla barn i Sverige har nära till bra möjligheter till utelek, är det alltför få som nyttjar dessa.

I Sverige är naturen nära för många människor, men det finns också vuxna och barn som inte känner trygghet eller tillit till skog och mark i deras bostadsområden. Med Skogshjältarna finns möjlighet att bygga broar mellan hem, skola och natur

Mål 2017

- ✓ Att ge möjlighet för ledare och funktionärer att träffas vid sammanlagt minst 7 tillfällen under 2017 vid Träffpunkter och Ledarträffar
- ✓ Att alla Lokalavdelningar i Region Syd är representerade vid minst en av Region Syds träffar
- ✓ Att ge stöd och stimulans för utveckling av nya verksamheter
- ✓ Att ge stöd och stimulans åt befintliga verksamheter och till Lokalavdelningarna efter behov.
- ✓ Att inspirera ledare och funktionärer till utbildning

Aktiviteter

- ✓ Att anordna Träffpunkter på tre platser i Regionen vår och höst
- ✓ Att genomföra en ledarträff i Skåne under 2017 för att ge stöd åt ledare och möjlighet till vidareutveckling av verksamheten
- ✓ Att starta nätverk för fjälledare inom Region Syd
- ✓ Att stödja utvecklandet och utbildningen inom Fjälledarnormen
- ✓ Att följa utvecklingen och utbilda ledare i Naturparkour
- ✓ Att stötta lokalavdelningar i att starta verksamhet för nyanlända, t.ex. med Meningsfull väntan
- ✓ Att fortsätta och avsluta "Skogshjältarna" på Ögårdsskolan, Malmö
- ✓ Att delta i arbetsgrupp kring "Skogshjältarna" för att utveckla konceptet
- ✓ Att ge ekonomiskt stöd till två lokalavdelningar som genomför "Äventyrliga dagen" enligt ett färdigt koncept
- ✓ Att delta på ledarveckor i Idre



Verksamhetsplan process Ledarutbildning 2017

Syfte

Utbilda fler ledare så att Friluftsförbundet kan öka sin verksamhet.

Med bra utbildning säkerställa bra verksamhet så att alla deltagare trivs och stannar kvar i Friluftsförbundet.

Sammanfattning

Under 2016 har verksamheten utökats med nya kurser inom Kajak och MTB. Ett fokus för 2017 blir att stärka och utveckla dessa nya kursområden, som vi nu har vårt ordinarie kursutbud. Målet är att utbilda egna kursledare inom MTB och stötta dem att genomföra kurser med bra kvalitet. För Kajak vill vi etablera grundutbildning och få fler deltagare. Kanotkurserna har fungerat fantastiskt bra under 2016! Under 2017 vill vi gärna utveckla detta och gärna utbilda fler kursledare för att ha och bygga på för framtiden.

Under 2017 gäller den nya Fjällnormen för all fjällverksamhet i Friluftsförbundet. Intresset för fjällverksamhet är stort i Region Syd. För att möta intresset kommer det att arrangeras utbildningar i regionen för att tillgången till fjälledare i regionen ska öka. Vår uppgift blir att stödja genomförandet av utbildningen av fjälledare enligt normen.

Under 2017 kommer grundutbildning låglandsvandring för nya ledare att tas fram och genomföras. Avsikten är att detta kan vara en grundutbildning för ledare, för alla inom vuxenverksamhet och för t.ex. funktionärer.

Utbildning i Naturparkour är också nytt för 2017 att vi kan erbjuda en under maj månad.

För fortbildningar vill vi under 2017 prova nya grepp genom att erbjuda kurser i samarbete med Studieförbundet. Detta för att ge tillgång till större utbud och för att kunna nå fler deltagare.

Friluftsakademin

Inom ramen för friluftsakademin kommer vi att uppdatera våra utbildningar inom barn och ungdom utifrån de nya utbildningsplanerna.

Ett nytt projekt startas på riks för att formulera ramar och utvecklandet av Friluftsakademin vilket blir spännande, och som vi aktivt kommer att följa utvecklingen av.

Våra ledare

Inom Friluftsförbundet vet vi att våra ledare är vår viktigaste tillgång. Under 2017 kommer Region Syd att fortsätta att stödja och stimulera våra lokalavdelningar att rekrytera, aktivera och utveckla nya och befintliga ledare och satsa på kommunikation, stöd, utbildning och ledarvård.



Mål 2017

- ✓ Att genomföra en MTB grundutbildning för ledare i egen regi med egna kursledare.
- ✓ Att genomföra sju ledarutbildningar för barnverksamheten
- ✓ Att genomföra två ledarutbildningar för Skogsmulle i förskolan
- ✓ Att erbjuda fortbildningar tillsammans med Studieförbundet
- ✓ Att rekrytera och utbilda sex nya kursledare, varav två inom MTB och en inom kanot och/eller kajak.
- ✓ Att utveckla, samordna och ta hand om våra kursledare
- ✓ Att samarbeta med riksorganisationen för att vidareutveckla Friluftsakademin

Aktiviteter

- ✓ Att genomföra ledarutbildningar efter behov
- ✓ Att marknadsföra våra utbildningar via hemsidan, Facebook och i tryckt kurskatalog
- ✓ Att genomföra utvärderingar av alla våra utbildningar för att säkerställa kvalitén.
- ✓ Att genomföra kursledarträffar.



Verksamhetsplan process Ekonomi

Syfte

Skapa ekonomiska förutsättningar för att kunna genomföra planerat processarbete inom Friluftetsfrämjandet Region Syd

Sammanfattning

Friluftetsfrämjandet Region Syds viktigaste ekonomiska styrverktyg är budgeten, som är uppdelat på processerna och projekt, som rapporteras kvartalsvis.

Våra intäktskällor är:

- ✓ Regionens del av medlemsavgifter
- ✓ Bidrag från Region Skåne, Region Halland och Blekinge län
- ✓ Fonder
- ✓

Friluftetsfrämjandet Region Syd ger våra lokalavdelningar ett aktivt stöd, hjälp och stimulans för våra lokalavdelningar att bli fler.

Mål 2017

- ✓ Att verka för en representation i styrelsen för NÄTVERKET - Idéburen sektor i Skåne
- ✓ Att skapa ett nätverk för ekonomiansvariga/kassör på regionnivå 2017
- ✓ Att skapa en ny form för ekonomimöte
- ✓ Att informera om uppföljning av medlemsstatistik via webben under andra kvartalet

Aktiviteter

- ✓ Att kvartalsvis följa upp ekonomin på process- och projektnivå
- ✓ Att genomföra Årsbokslut
- ✓ Att föra fram kandidat till valberedningen NÄTVERKET – idéburen sektor i Skåne
- ✓ Att demonstrera medlemsstatistik på webben vid Träffpunkterna
- ✓ Att söka minst tre fonder



Verksamhetsplan process Ungdom

Syfte

Friluftsförbundet Region Syd ska satsa på ungdomar så att de kan vara med och bidra i den demokratiska processen, arrangera aktiviteter och bidra till ny ledarrekrutering, och därmed säkra Friluftsförbundets framtid.

Sammanfattning

Under 2016 satsade Friluftsförbundet Region Syd på våra ungdomar genom att driva ett projekt med inriktning mot Ung. Projektets syfte var att öka sitt inflytande i den demokratiska processen och skapa ett nätverk för ungdomar i olika verksamheter.

Under 2017 övergår projektet i vår ordinarie verksamhet i den nybildade processen Ungdom.

Mål 2017

- ✓ Att få 5 % fler unga medlemmar i regionen
- ✓ Att få 20 fler unga ledare i Region Syd
- ✓ Att jobba för att få in fler ungdomar i lokalavdelningarnas styrelser
- ✓ Att få minst en ung certifierad fjälledare
- ✓ Att skicka sex stycken väl förberedda, och av regionens ungdomar valda, representanter till Ungdomsstämman 2017
- ✓ Att öka kännedomen om ungdomsverksamheten i regionen

Aktiviteter

- ✓ Att erbjuda stöd och träffar till lokalavdelningar som har liten eller ingen ungdomsverksamhet
- ✓ Att arrangera utbildningen Ung Ledare
- ✓ Att tillhandahålla utbildningen Ung i Styrelsen, en utbildning i den demokratiska processen av Studieförbundet
- ✓ Att bjuda in de ungdomar i regionen som skapar aktiviteter till en workshop.
- ✓ Att arrangera en upptakt inför Ungdomsstämman 2017
- ✓ Att bjuda in ungdomar från andra verksamhetsgrenar till TVMs Sydting den 28/4-1/5
- ✓ Att delta på Träffpunkterna
- ✓ Att skriva om ungdomsverksamheten i Naturbladet

Budget 2017

Friluftsförbundet Region Syd budget för verksamhetsåret 2017 är:

	Budget 2017
INTÄKTER	
Kursintäkt	543 000
Region/Landstingsbidrag	320 000
Medlemsprovision	345 900
Administrativa intäkter	47 000
Summa intäkter	1 255 900
KOSTNADER	
Kurskostnad	-413 000
Regionstämma	-40 000
Administrativa kostnader	-303 000
Personalkostnad	-557 000
Summa kostnader	-1 315 000
Årets resultat	-59 100



LÅT ÄVENTYRET BÖRJA,

- med ett spännande jubileumsår 2017 och ett stort utbud av friluftaktiviteter!